

第103期 株主通信

2025年4月1日 ▶ 2026年3月31日



人を想い、産業をつなぐ



タグライン詳細はこちら

<https://ssl4.eir-parts.net/doc/8061/tdnet/2784622/00.pdf>



ごあいさつ

株主の皆様には、格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社グループの第103期連結会計年度（2025年4月1日から2026年3月31日）の事業概要をとりまとめましたので、ご報告申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役 社長執行役員

櫻井 昭彦

1

｜タグライン策定



人を想い、産業をつなぐ

「人を想い、産業をつなぐ」に込めた想いは、私たちの事業の原点です。

価値の源泉は「人」であり、お客様はもちろんのこと、パートナー企業、地域の皆様、社員一人ひとりの想いに寄り添って信頼を築く。

創業以来掲げる『社業の発展を通じ社会に貢献する』という社是のもと、産業の成長と社会の豊かさに寄与することを使命としてきました。長年にわたり蓄積してきた強みや経験を活かし、人と産業の架け橋となることが私たちの存在意義です。

2

｜旭サナック子会社化



旭サナック株式会社

所在地：愛知県尾張旭市

事業内容：塗装機械、圧造機械、精密洗浄・コーティング装置の開発、製造、販売、アフターサービス他

同社は、優れた技術力を持ち、付加価値の高い製品を開発・製造・販売し、国内外の幅広い顧客より高い評価を受けており、当社ともドイツおよびタイにおける合併会社の設立をはじめ、これまでも良好なパートナーシップを築いてまいりました。

当社が永年培ってきた機械総合商社としてのノウハウを活かして、販売面のみならず、事業開発の面でも協働を深化させることにより、双方にとってより一層の事業成長が可能であると考え、子会社化を実施いたしました。

3

｜健康経営優良法人の認定取得

特に優良な健康経営を実践している法人を顕彰する「健康経営優良法人認定制度」において、「健康経営優良法人2026（大規模法人部門）」に認定されました。



4

｜自己株式の取得

資本効率の改善、株主への利益還元、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を目的に、自己株式の取得を実施いたしました。

詳細はこちらから <https://ssl4.eir-parts.net/doc/8061/tdnet/2806097/00.pdf>



5

｜株主還元方針の変更

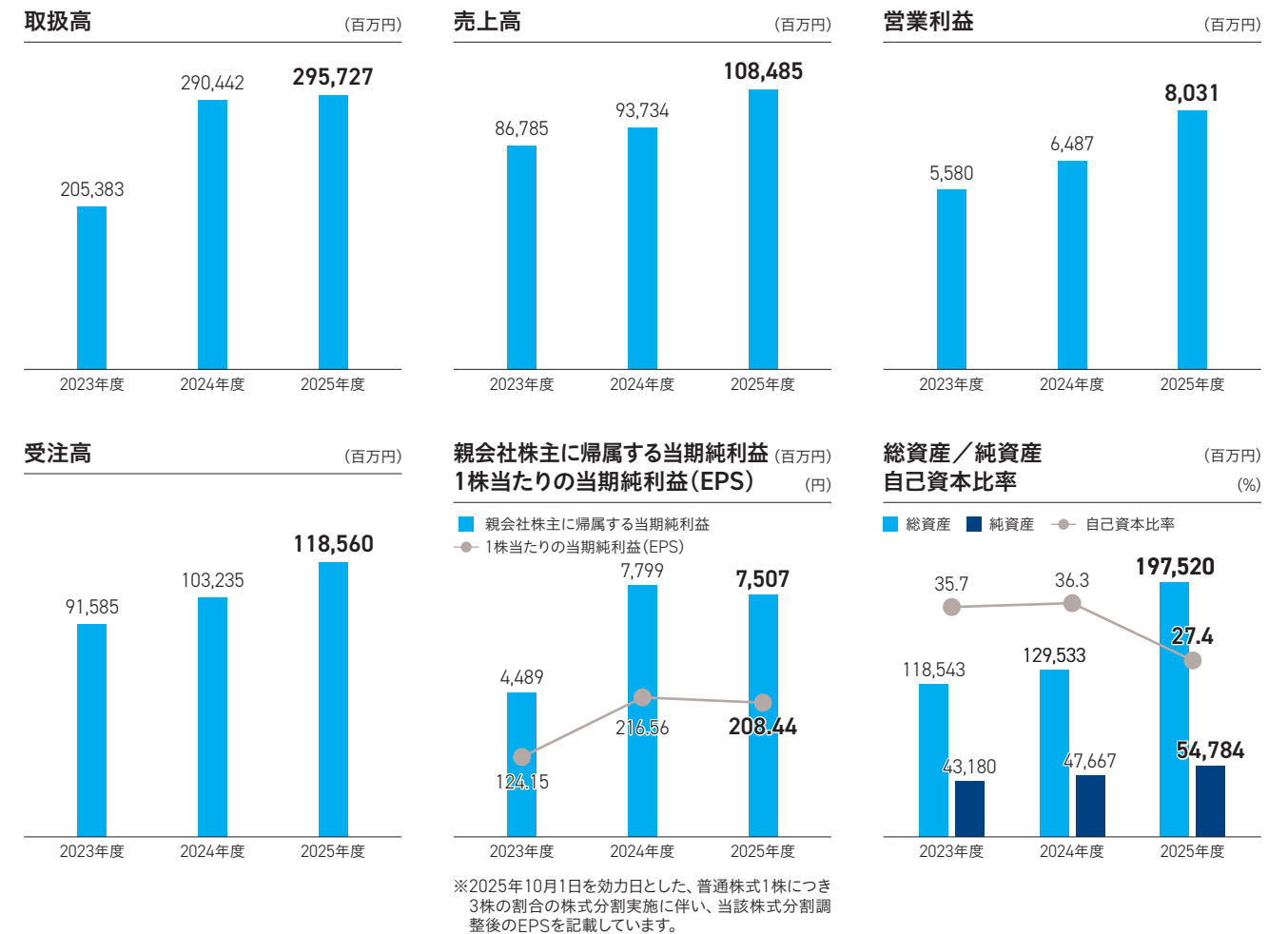
戦略的事業投資を通じて基礎収益力が向上した現在の状況を踏まえ、今後は事業収益を元とする配当を中心に据えた株主還元方針に変更いたしました。

従来 2027年3月期中間配当より適用
総還元性向45%目途 → 連結配当性向45%目途

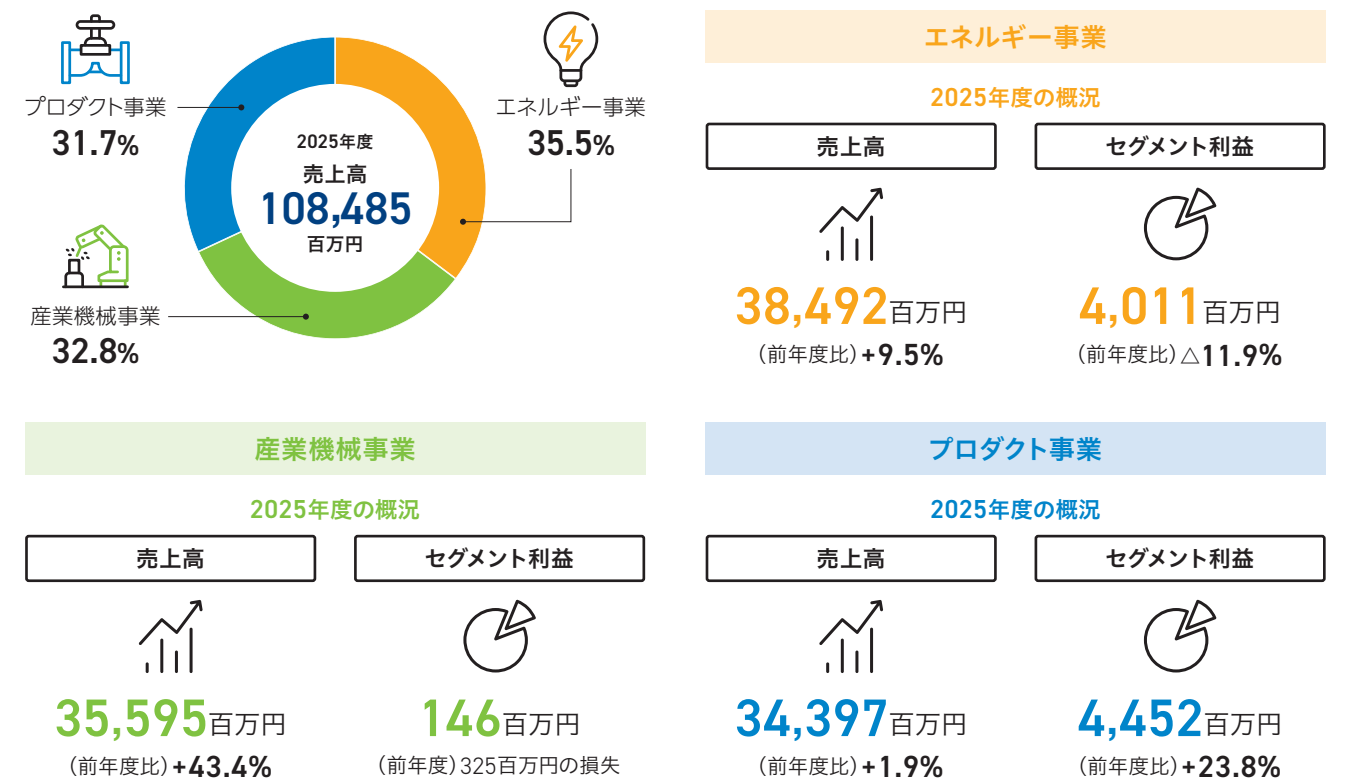
詳細はこちらから <https://ssl4.eir-parts.net/doc/8061/tdnet/2806095/00.pdf>



連結財務ハイライト



セグメント別概況



特集

中期経営計画「VIORB2030 Phase1」 ～Phase2へ向けてさらに成長加速

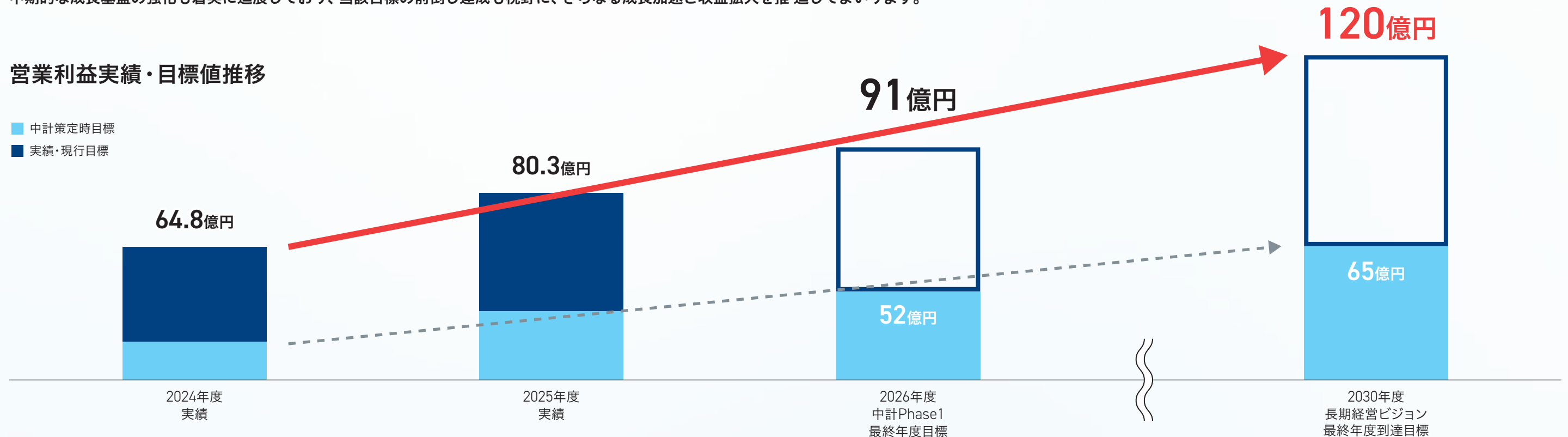


西華産業のIRメール配信サービスはこちらから
<https://www.seika.com/ir/mail/>

事業成長および収益性向上が当初計画を上回るペースで進捗していることを踏まえ、2030年度の営業利益目標を120億円へ上方修正しました。
中期的な成長基盤の強化も着実に進展しており、当該目標の前倒し達成も視野に、さらなる成長加速と収益拡大を推進してまいります。

営業利益実績・目標値推移

■ 中計策定時目標
■ 実績・現行目標



中期経営計画「VIORB2030 Phase1」

長期経営ビジョン「VIORB 2030」

	2025年度 期初予想	2025年度 実績	2026年度 現中計最終年度 目標	2030年度 長期経営ビジョン 最終年度到達目標
売上高	1,050億円	1,084.8億円	1,250億円	1,800億円
営業利益	66億円	80.3億円	91億円	120億円
経常利益	71.5億円	90.3億円	98億円	125億円

2026年度基本方針

収益力の
向上



人的資本経営の
高度化



ガバナンスの
向上



グループ経営の
強化



投下資本の
効率運用



業務効率化の
向上



会社概要

当社の概況

(2026年3月31日現在)

設立年月日 1947年(昭和22年)10月1日

資本金 67億28百万円

事業所 ① 当社の主要な事業所 ② 子会社の主要な事業所
本社:東京都千代田区
支社:大阪市
支店:名古屋、
広島市、福岡市
国内外主要都市
ほか
日本ダイヤバルブ(株)(東京都品川区)
西華デジタルイメージ(株)(東京都文京区)
敷島機器(株)(北海道札幌市)
セイカダイヤエンジン(株)(東京都新宿区)
(株)田中造船(長崎県松浦市)
旭サナック(株)(愛知県尾張旭市)
Seika Sangyo GmbH(ドイツ)
Tsurumi (Europe) GmbH(ドイツ)
Tsurumi France S.A.S.(フランス)
Tsurumi Pump Spain S.A.U.(スペイン)
MMPumps nv (ベルギー)
Tsurumi UK Limited (イギリス)
Tsurumi Pumps UK Limited (イギリス)
SEIKA MACHINERY, INC. (米国)
西華貿易(上海)有限公司(中国)
天津泰雅閥門有限公司(中国)
SC Group Asia Co., Ltd.(タイ)
Seika Sangyo (Thailand) Co., Ltd.(タイ)
NDV (Thailand) Co., Ltd.(タイ)
SEIKA SANGYO (VIETNAM) COMPANY LIMITED (ベトナム)
台湾西華産業股份有限公司(台湾)

役員

(2026年6月24日現在)

代表取締役 社長執行役員 櫻井 昭彦
取締役 専務執行役員 川名 康正
取締役 常務執行役員 高橋 紀行
取締役 常務執行役員 河井 卓二
取締役 (社外) 各務 眞規
取締役 (社外) 村山 均
取締役 (社外) 野口 真有美
取締役 (社外) 小杉 祥代
取締役 監査等委員 (常勤) 平山 龍彦
取締役 監査等委員 (社外) 中村 嘉彦
取締役 監査等委員 (社外) 外ノ池 佳子
上席執行役員 木下 雄貴
上席執行役員 中村 勝美
執行役員 上 畠 孝
執行役員 澄田 茂
執行役員 齋藤 豪
執行役員 小澤 高明

株式の状況

株式の概況

(2026年3月31日現在)

株式数および株主数

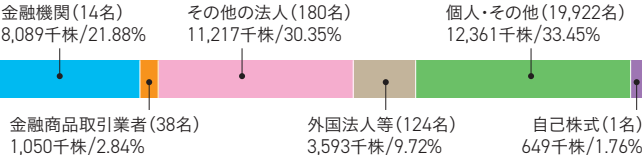
発行可能株式総数 113,117,400株
発行済株式の総数 36,961,950株
株主数 20,279名

大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,427	12.19
光通信株式会社	2,674	7.37
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,454	6.76
株式会社UH Partners 2	2,369	6.53
三菱重工業株式会社	1,239	3.41
株式会社鶴見製作所	801	2.21
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG(FE-AC)	724	1.99
太平電業株式会社	702	1.93
日機装株式会社	475	1.31
西華産業従業員持株会	457	1.26

(注) ①千株未満は切り捨てて表示しております。
②当社は、自己株式 649,477株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。なお、当該自己株式には「役員向け株式交付信託」の信託財産として日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)が保有する株式167,196株を含めておりません。

所有者別株式分布状況



(注) 千株未満は切り捨てて表示しております。

単元未満株式買取・買取請求制度のご案内

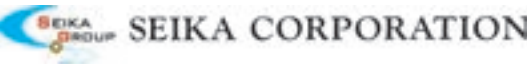
当社株式の証券市場での取引は100株単位(1単元)となっておりますため、単元未満株式(100株未満)を市場で売買することはできません。このため、当社では「単元未満株式買取・買取請求制度」をご用意しております。お手続きは買取先の証券会社または三菱UFJ信託銀行の連絡先にお申し出ください。

連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
0120-232-711 (通話料無料)
受付時間: 土日祝祭日等を除く平日9:00~17:00

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日 3月31日
中間配当金受領株主確定日 9月30日
定時株主総会 毎年6月
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
電話: 0120-232-711 (通話料無料)
郵送先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所 東京証券取引所
公告の方法 電子公告により行う
公告掲載URL <https://seika.com>
(ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
- 市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続きが必要となります。このため、株主様からお取引の証券会社等へマイナンバーをお届いただく必要がございます。



〒100-0005 東京都千代田区丸の内三丁目3番1号(新東京ビル)
TEL : 03-5221-7117 <https://seika.com>